



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานวิเคราะห์นโยบายและแผนสำนักปลัดเทศบาล สำนักงานเทศบาลตำบลศรีสองรัก  
ที่ ดย. ๗๔๕๐๑.๔/๒๕๖๗ วันที่ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ปลัดเทศบาล/หัวหน้าส่วนราชการทุกสำนัก/กอง

ตามที่ เทศบาลตำบลศรีสองรัก แจ้งเวียนหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของ อปท.ฯ ให้ทุกสำนัก/กอง ของเทศบาลตำบลศรีสองรัก ถือเป็นปฏิบัติ นั้น

เทศบาลตำบลศรีสองรัก ได้จัดทำคำสั่งที่ ๒๕๕/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลศรีสองรัก และแจ้งเวียนให้ทุกสำนัก/กอง ทราบ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีสองรัก เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ผู้บริหารท้องถิ่นได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลศรีสองรัก เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันแล้วนั้น

เห็นควร แจ้งเวียนนโยบายการบริหารความเสี่ยงฯ ให้ทุกสำนัก/กอง ของเทศบาลตำบลศรีสองรัก ทราบ และปิดประกาศ ประชาสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของหน่วยงาน ให้ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป ทราบ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยง เกี่ยวเนื่องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๘ มีบุคลากรเกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น คณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาฯ บุคลากรเทศบาลตำบลศรีสองรัก เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณา

(ลงชื่อ)

( นายประพัทธ์ชัย ไชยนอก )

นายกเทศมนตรีตำบลศรีสองรัก

แจ้งเวียนทราบ (รับเอกสารแล้ว) ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลศรีสองรัก

๑. นายต่อศักดิ์ กันสุข.....

๒. นางหรรษลักษณ์ สุทธิ.....

๓. นางสาวสุนันทา พรหมรักษา.....

๔. นายทวี ทองไว.....

# นโยบายการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. ๒๕๖๘

## หน่วยงานเทศบาลตำบลศรีสองรัก

เทศบาลตำบลศรีสองรัก ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในรูปแบบการบริหารความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลศรีสองรัก ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวง การคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด เป็นสำคัญ ซึ่งหน่วยงานเทศบาลตำบลศรีสองรัก ได้กำหนดให้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ให้สอดคล้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ซึ่งหน่วยงานเทศบาลตำบลศรีสองรัก ได้นำโครงการกิจกรรมที่บรรจุอยู่ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา จากแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เข้าสู่การประเมินความเสี่ยงแล้วพบว่า มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมาก และระดับสูง จึงนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปี ทั้งหมด เทศบาลตำบลศรีสองรัก โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลศรีสองรัก ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กรดังนี้

๒.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการเสี่ยง แนบท้ายนโยบาย นี้

๒.๒ กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยเทศบาลตำบลศรีสองรัก ดังนี้

- แบบ บส ๑ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/  
ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

- แบบ บส ๒ ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

- แบบ บส ๓ ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส ๔ ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส ๕ ตารางรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

- แบบ บส.๖ แบบสอบถามของผู้ตรวจสอบภายใน

(กรณีที่ยกขออนุมัติเรียกชื่อแบบสอบถาม ชื่อ แบบ บส.๖ ต่อนายกฯ ไว้แล้ว)

๒.๓ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตาราง  
การประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน นี้

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบายบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๓.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๕,๐๐๐.-บาท  
ขึ้นไป

๓.๒ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการ  
ดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีการควบคุมงานก่อสร้าง ,โครงการที่มี วิศวกรรับรองแบบ, โครงการที่ต้องจัดทำ  
รายละเอียดคุณลักษณะงานซื้อ โครงการที่ต้องจัดทำแบบรูปฉาย การงานก่อสร้าง เป็นต้น

๓.๓ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน ๓๐ วันขึ้นไป

๓.๔ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการที่มีกลุ่มเป้าหมายหลากหลาย จำนวนมาก  
หรือโครงการที่มีลักษณะการดำเนินงานร่วมกันหลายหน่วยงานโดยให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร  
แบบ บูรณาการ และนำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการจัดการ  
และ ดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมายกลยุทธ์ตามแผน  
ยุทธศาสตร์ และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูฟุ้ง

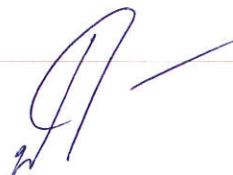
๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการ  
ทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน  
ในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจงเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับ  
ในเทศบาลตำบลศรีสองรัก ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งหน่วยงานเทศบาลตำบลศรีสองรัก แบบบูรณาการ  
โดยการนำระบบควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย เพื่อจัดให้มีการ  
ดำเนินการอย่างเป็นระบบ ต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตาม  
แผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ของเทศบาลตำบลศรีสองรัก พ.ศ. ๒๕๖๘ อย่างมี  
ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



( นายประพัทธ์ชัย ไชยนอก )

นายกเทศมนตรีตำบลศรีสองรัก